

民营企业家的优秀代表 刘永好



一双黑色布鞋，一身朴素的黑色服装，黝黑的面庞上总是挂着微笑，眼神里充满坚定与和善——他就是刘永好，改革开放后中国第一代民营企业家的代表，被称为**30**年屹立不倒的“饲料大王”。

作为中国改革开放后的第一批企业家，**1982**年刘永好与自己的**3**位兄长刘永言、刘永行、刘永美一起辞去了别人眼中安稳的工作，一往无前，白手起家，在四川成都新津县农村创业，从种植业和养殖业起步，一步一个脚印，以踏实肯干、大胆创新的精神，创造出了中国最大的本土饲料企业集团——新希望集团。

“是改革开放给了我新希望、新舞台，让我有机会施展自己的抱负，实现自己的梦想，改变自己的命运。作为改革开放的参与者、建设者和受益者，**40**年来我最大的感受就是如果没有改革开放，就没有新希望。”刘永好说，他是在农业领域发展起来的，永远不会忘记自己的出身，自己的企业将永远是“农”字号。“过去一直在农业领域创新创业，将来还要继续在现代农业领域创新创业，努力为乡村振兴贡献力量，为改革开放添砖加瓦。”

不畏创业艰辛

“企业家干事创业要想干得明白、创得成功，首先要有激情，要敢于想象、尝试、探索。其次，更要敢于冒险，理性地看待冒险。一家企业的发展历程总是机遇与风险并存，企业家在其中要扮演好掌舵人的身份，不能一有风险就畏缩不前，但也不能一味鲁莽向前，要在企业的开拓过程中理性地选择冒险行为。”回顾自己**30**多年创业历程，刘永好不无感慨。

1980年春节，为了贴补家用，刘永好的二哥刘永行在马路边摆起了修理电视和收音机的地摊。本来以为只是“小打小闹”赚点小钱，可没想到短短几天时间，刘永行就赚了**300**元钱，相当于他**10**个月的工资。

“既然靠修理电视和收音机就能挣那么多的钱，我们是不是可以办一家电子工厂干一番事业呢？”在收集了手头的各种材料和资源后，四兄弟合力造出了一台音响。刘永好拿着造出来的成品音响，来到乡下想和生产队合作建厂，刘氏四兄弟出技术和管理，生产队出钱和场地，工厂收益一边一半。

理想很丰满，现实很骨感，公社书记一句“集体企业不能跟私人合作，不准走资本主义道路”。就让刘氏兄弟的创业梦胎死腹中。

“在改革开放初期，还存在着各种各样的条条框框，禁锢着我们的思想，约束着我们的行为，办企业比想象中要更加困难，资金、场地等问题成为办电子工厂最大的‘拦路虎’。既然没钱、没地搞电子工厂，我们就想先做一些投资小、易上手的生意，先积累资金再办工厂。我们兄弟几个一商量，养殖业不需要太多资金，对场地也没有什么硬性要求，在自己家就能干。就搞养殖了！”刘永好回忆说。

几番考量，刘永好和其他兄弟决定办一家“良种场”，主营业务是孵小鸡、养鹌鹑、培育蔬菜种子。

到**1983**年底，良种场一共孵化小鸡**5**万只，孵化鹌鹑**1**万只，并带出了**11**个专业户，在当地已是小有名气。“我们当时非常兴奋，靠自己的双手终于干出了一点名堂。”刘永好说。

但好景不长，到**1984**年刘氏四兄弟迎来了创业历程中最大的一次危机。当年，四兄弟与一位养殖户签订了长期供应小鸡的协议，首批供应量就达到了**2**万只。为了抓住这次能够快速形成规模效益的好机会，他们借钱一次性购进了**10**万只种蛋。谁知道首批小鸡刚刚交付不久，就传来该养殖户“跑路了”的消息。情急之下，刘永好第一时间就赶到了养殖户家里，得知首批交付的**2**万只小鸡一半在运输途中被闷死了，一半在养殖户家里被大火烧死了，对方已经是倾家荡产，无力再执行之后的协议了。

怎么办？后续资金不到位，借款还不上，良种场可就办不下去了！为了回笼资金，使良种场能够继续运营下去，刘永好每天凌晨**4**点起床，蹬**3**个小时的自行车，赶到**20**公里以外的农贸市场，用土喇叭叫卖小鸡。功夫不负有心人，虽然刘永好身上掉了十几斤肉，但半个多月后**8**万只鸡仔竟然奇迹般地全部卖完了。刘氏四兄弟创业路上的一道坎，终于被迈了过去。

安然度过欠款危机后，刘永好的养殖事业得到了长足发展，并开始向饲料行业进军。但在**1990**年前后，社会上关于“姓资姓社”的争论开始蔓延，甚至出现了批评个体工商户和私营企业的声音。重压之下，刘永好找到当时的县委书记，要把企业交给政府，只做企业的管理者。当时，县委书记表示，“姓资姓社”他也说不清，但在农村帮助农民致富，帮助农村搞发展，没有什么大问题，悄悄干、不声张，就不会有任何麻烦。

就这样，刘永好的企业被保留了下来。**1992**年邓小平同志发表南方谈话后，个体工商户和私营企业的地位和作用得到肯定。刘氏兄弟趁势发展，通过收购改造等方式，在两三年时间里收购了**30**多家地方国有饲料企业。“这些企业以前属于粮食局系统，有政策保护，但取消粮票后，就没了优势，甚至有一些企业还陷入了发展困境之中，所以纷纷选择与民企合资、合作、整合。”刘永好说，借着改革开放的春风，他从建立良种场起家，最终成立了新希望集团。“我是改革开放的第一批受益者，以后更要成为改革开放的推动者。”

创业至今，新希望集团在刘永好的带领下成绩斐然——已在全球 **30** 多个国家和地区拥有了 **600** 多家分公司或子公司，员工接近 **7** 万人，年销售收入超过了 **1000** 亿元。

投身乡村振兴

从农村起家，在农业领域奋斗，深耕农产品行业，刘永好的事业离不开一个“农”字。“农”味十足的他表示，为扶贫出力，帮农民致富，助农村发展，义不容辞。

1994 年国家颁布了“八七扶贫攻坚计划”，提出要用 **7** 年的时间解决 **8000** 万人的温饱问题。刘永好认为，作为中国民营企业群体中的一员，作为先富起来的一员，要在扶贫事业上作出应有的贡献，要帮助更多人脱贫致富。“我联合了 **10** 位民营企业家，共同倡导发起了扶贫光彩事业。近年来，随着光彩事业扶贫效果逐步显现，我们正得到越来越多的认同。”刘永好说。

在他的带领下，新希望集团坚持践行产业扶贫，**24** 年来在全国各地投入了超过 **50** 亿元，在全国 **14** 个省份的贫困地区建立了上百个“光彩”扶贫工厂，带动了 **6** 万多人就业。

“**20** 多年的扶贫实践让我明白了一个道理，扶贫更要扶智。”刘永好说，党的十九大提出要实施乡村振兴战略，落脚点在哪儿？在人才，有人才就有发展的希望。

2017 年 **11** 月份，在农业部组织的“双新双创”论坛上，刘永好表示，现在有一大批年轻人大学毕业后选择返乡创业，这批人带着开阔的视野、丰富的知识，回到农村做农业，而且做的是规模化农业，这是农村脱贫致富的一个重要变化。

“这是件好事，规模化农业不仅可以进一步提升农村的生产效率，还可以有效保障食品安全。这批返乡的‘双创’青年是农业供给侧结构性改革和乡村振兴工作的主力军，需要我们更多的支持和保护。”

2017 年底，新希望集团正式启动“新农计划”，着手培养 **10** 万名新农民，以此为抓手，带动农民致富、农村发展。自启动以来，该项目已经落地四川、重庆、贵州、湖南、湖北等 **10** 余个省市，开展农业技术培训超过 **200** 场，累计培训近万人。

除了自身积极践行，刘永好也在企业家群体中充分发挥带头作用。**2018** 年 **6** 月份，他联合其他 **33** 位知名民营企业家，向全国广大民营企业家发起参与乡村振兴战略的倡议，号召全国各位民营企业家积极参与乡村振兴战略、巩固脱贫攻坚成效。