

乡镇企业改革发展的先行者鲁冠球

鲁冠球，万向集团公司董事局原主席。他始终听党话、跟党走，把党的方针政策落实到企业经营发展之中。

改革开放初期，鲁冠球以开拓者的胆识，主动与乡政府签订厂长个人风险承包合同，开创了浙江企业承包改革的先河，并首创浮动工资制。在他的带领下，万向集团从一个小作坊发展为第一个进入美国市场的中国汽车零部件企业，并开创乡镇企业收购海外上市公司的先河，向世界展示了中国企业家勇于改革实践的智慧 and 担当。鲁冠球将让更多人过上好日子作为毕生奋斗目标，他说，万向创立之前，让家人过上好日子，是他的动力；万向创立之后，带领更多人过上好日子，是他的责任；加入党组织后，共同富裕成了他毕生的信念。鲁冠球用一生诠释幸福都是奋斗出来的。鲁冠球所代表的企业家精神正在新时代奔涌传承，激励着一代又一代企业家砥砺前行、挺立潮头。**2017年10月**，鲁冠球去世，享年**73岁**。

鲁冠球荣获“全国劳动模范”、“全国五一劳动奖章”等。在庆祝改革开放**40**周年大会上，党中央、国务院授予鲁冠球同志“改革先锋”称号，颁发改革先锋奖章。



鲁冠球，男，汉族，中共党员，**1944年12月**出生，浙江杭州人，万向集团公司董事局原主席。他是乡镇企业改革发展的先行者，坚持听党话、跟党走，把党的方针政策落实到企业经营发展之中。改革开放初期，他以开拓者的胆识，主动与乡政府签订厂长个人风险承包合同，开创了浙江企业承包改革的先河，并首创浮动工资制。

在鲁冠球的带领下，万向从一个小作坊发展为第一个进入美国市场的中国汽车零部件企业，并开创乡镇企业收购海外上市公司的先河，向世界展示了中国企业家勇于改革实践的智慧 and 担当。他曾荣获“全国劳动模范”“全国五一劳动奖章”，被誉为乡镇企业改革发展的先行者。

创建于**1969**年的万向集团公司以汽车零部件制造和销售为主业，是年营收超千亿、利润过百亿的现代化跨国企业集团。该集团也是国务院**120**家试点企业集团和国家**520**户重点企业中唯一的汽车零部件企业，是中国向世界名牌进军具有国际竞争力的**16**家企业之一。

1969年，鲁冠球带领**6**位农民集资**4000**元创办“萧山宁围公社农机修理厂”。**1980**年，鲁冠球将厂门口四块牌子摘掉三块，只保留“萧山宁围公社万向节厂”。鲁冠球判断中国将大力发展汽车业，果断舍弃“多角经营”，集中力量专攻万向节，走上专业化发展之路。

1983年，很多人对改革还处在观望状态，鲁冠球主动提出与乡政府签订厂长个人风险承包合同，开创三项先例：其一，自我加压，承包利润指标翻一番；其二，以个人**2**万多元家产作抵押，现场公证；其三，厂长获得经营自主权。当时社会对“风险”二字普遍陌生，他以开拓者的胆识开了浙江企业承包改革的先河，这份合同成为后来企业承包经营的范本，影响全国。

承包以后，鲁冠球首创兼顾国家、企业、员工三者所得的“联利计酬浮动工资制”，员工积极性空前高涨，企业

效益大增。

1984年，拥有世界上最多万向节专利的美国舍勒公司代表在广交会上“相中”万向，并在此后下**3**万套订单，万向产品首次走出国门。

1988年，万向与当地政府划清产权关系，为长远发展扫清了障碍。通过改革创新，发展了生产力，提高了劳动生产率，创造了原材料持续涨价而产品价格不变的“万向节现象”。

1990年，万向集团公司组建；**1992**年，万向集团公司实施组织机构改革，管理模式实现了从“总厂式”到“集团化”的转变，完成了公司制改造，形成了“人人头上一方天，个个争当一把手”。**1994**年**1**月**10**日，万向钱潮股票在深圳上市，是国内**A**股乡企异地上市第一家，开启现代企业制度建设新阶段。

鲁冠球曾说，万向创立之前，让家人过上好日子，是他的动力；万向创立之后，带领更多人过上好日子，是他的责任； 加入党组织后，共同富裕成了他毕生的信念。他对员工强调，我们是党中央“允许一部分人先富起来”的受益者，作为共产党员，我们不能忘记共同富裕的使命。

在鲁冠球带领下，**20**世纪**70**年代，万向集团公司每天创利**1**万元；**80**年代，每天创利**10**万元；**90**年代，每天创利**100**万元；**2009**年，每天创利**1000**万元，“奋斗**10**年添个零”。

2017年**10**月**25**日**12**时，被视为第一代浙商群体中“教父级”的鲁冠球在家中逝世，享年**74**岁。

2018年，按照鲁冠球生前遗愿，万向集团公司设立“鲁冠球三农扶志基金”，将“三农”产业收益捐赠给社会，为农民致富做实事，为农业现代化做新事，为农村发展做有意义的事。

鲁冠球创建的万向，以年均**25.89%**的增长业绩，从田野走向世界，主导产品在国际市场稳居龙头，商业模式被哈佛大学当成中国企业崛起的样本研修，《华尔街日报》称他是“一位国家英雄式人物”。

由被瞧不起到被羡慕再到被颂扬，无数挫折让鲁冠球懂得，听党的话跟党走，才能站得更高、看得更远、行得更稳。他的一生经历了社会转型、经济转轨、企业转制等，但他始终保持清醒头脑，坚持不做超出自己能力范围的事，确保了企业始终在正确道路上稳步前进。仅**2006**年至**2016**年，万向集团公司上缴国家税收**228.46**亿元人民币，公益慈善支出超过**12**亿元人民币。